

# PROJET ASSOCIATIF

**AVENIR SPORTIF DE LA BAIE**  
2016>>2020



## HISTORIQUE

Association affiliée à la Fédération Française de Football sous le N°563775, **l' Avenir Sportif de la BAIE** est née de la fusion des clubs du FC Côtier et US Charron le 14 Juin 2012.

La période 2012/2015 a permis sur le plan administratif de créer:

- Règlement Intérieur
- Charte Ecole de Football
- Charte Joueur
- Charte Dirigeant
- Site Internet
- Livret d'accueil distribuée aux enfants de l'école de football
- Autorisation parentale pour le droit à l'image et le transport.
- Boutique Club

Notre objectif de maintenir l'activité football sur les trois communes : CHARRON, ESNANDES et MARSILLY à été atteint en septembre 2014 avec l'ouverture des infrastructures de la commune de CHARRON

Sur le plan sportif, l' Avenir Sportif de la Baie engage:

- Les catégories: U6/U7, U8/U9, U10/U11 et U12/U13 qui évoluent au niveau district.
- Une école de football féminin ouverte aux filles de 6 à 14 ans en octobre 2012
- Une équipe Féminine qui évolue au niveau Ligue en DHR
- Une équipe première Sénior qui a gravité les échelons de la 4ème division à la 2ème division de District avec 1 coupe en Challenge CHARENTE MARITIME et 1 Coupe CHARENTE MARITIME ARISTIDE METAYER
- Une équipe réserve Sénior qui a gravité les échelons de la 5ème division à la 3ème division de District

Notre budget de fonctionnement se stabilise aux environs de 36 000 €

Le nombre de licencié(es) 185 en 2012/2013, 208 en 2013/2014 et 193 en 2014/2015 connaît une baisse significative en ce début de saison 2015/2016 et plus particulièrement sur les catégories jeunes, un phénomène connu par la plupart des clubs de la Ligue du Centre Ouest.

Après avoir bâti de solides fondations et cerné nos forces et nos faiblesses, la nouvelle période qui se présente (2016-2020) doit nous permettre de passer un nouveau palier tout en améliorant le quotidien au sein du club et ce dans toutes ses composantes pour en faire un pôle fort du Département.

## CADRE DU PROJET

La vocation de ce projet sportif est d'informer joueurs et parents de notre démarche éducative et sportive, et que tous les éducateurs qui intègrent notre structure bénéficient d'une vision précise de leur mission et de leur cadre de responsabilités.

Il doit nous inciter à poursuivre nos actions dans le sens donné par ce projet et nous permettre d'obtenir la Labellisation de notre école de Football.

**L' Avenir Sportif de la Baie** a pour vocation l'éveil, l'initiation, et la formation au football, pour tous les jeunes désireux de découvrir les joies de ce sport.

Pour jouer ce rôle formateur au mieux, les différents acteurs de l' **Avenir Sportif de la Baie**, se fixent 3 objectifs, vecteurs du Projet Sportif :

1 / Accueillir, sans esprit sélectif, tous les joueurs et joueuses, dès l'âge de 5 ans, désirant découvrir, puis s'initier à la pratique football. L'animation de séances d'entraînement, adaptées à leur âge et leurs capacités, est confiée à une équipe d'éducateurs formés et responsables.

2 / Transmettre, dès le plus jeune âge, une éducation sportive, sur la base des valeurs de RESPECT, de POLITESSE, et de FAIR-PLAY.

3/ Développer un état d'esprit fondé sur la volonté de progresser, pour favoriser l'épanouissement progressif de ses joueurs.

La concrétisation de ce projet permettra au club de perpétuer l'esprit de convivialité qui y règne, et de nourrir des ambitions sportives par l'amélioration du niveau de performances de ses équipes.

A court terme, l'ambition du club est de stabiliser le niveau de son équipe Féminine au niveau Ligue et que son équipe seniors joue au niveau le plus élevé du district de Charente Maritime. A moyen et long terme, Il s'agit de faire de l' Avenir Sportif de la Baie, un club attractif, reconnu de par le niveau de ses équipes seniors mais aussi de la valeur de son école de football et de son pôle formation.

## ENCADREMENT

Pour assurer son bon fonctionnement, le club se doit **d'améliorer son encadrement** :

Chaque équipe doit disposer d'un éducateur qualifié pour la partie sportive et d'un encadrant pour la partie logistique.

A ce jour, l' Avenir Sportif de la Baie dispose de :

- 2 Éducateurs diplômés pour les équipes seniors
- 1 Éducatrices diplômée pour l'équipe Féminine

- 1 Éducatrices diplômée pour l'École de Football Féminine
- 2 Éducateurs diplômés pour l'École de Football de U6 à U13

Notre objectif est **de former au minimum 3 nouveaux éducateurs pour nos écoles de football.**

De **créer un poste de coordinateur sportif** qui aurait en charge le développement de nos écoles de football. Ce poste peut être occupé par une personne bénévole mais dans le cadre de son développement, il serait souhaitable que le club investisse sur un contrat aidé

Le coordinateur sportif serait placé sous l'autorité administrative et hiérarchique du président du club, il siègerait de plein droit au bureau.

Son rôle principal serait l'organisation de l'école de Football en étroite collaboration avec les éducateurs, d'améliorer la communication entre parents, éducateurs et accompagnateurs, de promouvoir l'association auprès des mairies et des écoles des différentes communes, d'organiser des stages ouverts à tous les enfants pendant les vacances scolaires afin de faire connaître notre sport.

## LES EDUCATEURS

Il constitue le principal repère du joueur, dans sa pratique sportive.

Par son comportement responsable et pédagogue, l'éducateur développe un état d'esprit favorable à la progression et à l'épanouissement des joueurs.

Sa mission sportive est basée sur :

1/ la préparation et l'animation des séances d'entraînement, pendant lesquelles il garantit le respect des installations et du matériel.

2/ la gestion de l'équipe lors des rencontres suivant l'organisation sportive décidée en début de saison.

Seul décideur de la participation des joueurs, il les guide par des consignes « simples », et les soutient dans les moments difficiles. Il favorise le progrès, en intégrant l'erreur comme composante du jeu. Il applique et fait appliquer les règles de bonne conduite sportive qu'impose l'image du club. Son rôle d'exemple nécessite un comportement positif en toutes circonstances, y compris dans un environnement rendu parfois hostile.

Hors du terrain, il veille à la bonne intégration collective de chaque joueur, et lui permet d'évoluer dans un environnement sécurisant.

Pour permettre à ses éducateurs de se perfectionner sur les plans techniques et pédagogiques, l'Avenir Sportif de la Baie s'engage à investir régulièrement dans leur formation, en finançant des stages diplômant, sous l'égide du District de Football et de la ligue.

## LE DIRIGEANT ACCOMPAGNATEUR

Il est indispensable au bon fonctionnement du club, et intervient en soutien de l'éducateur, pour lui permettre de se consacrer pleinement à sa mission éducative.

Son rôle devient complexe quand la fonction se cumule à celle de parent (pour certaines catégories, le club ajoute un dirigeant accompagnateur référent (non parent).

Souvent issu du milieu parental dans les petites catégories, il devra pour le bien du groupe d'enfants faire abstraction de son lien de parenté, dans ses comportements et ses propos.

Il sert aussi de repère pour les enfants. Donc, à l'égal de l'éducateur, son attitude doit être exemplaire en toutes circonstances, en évitant critiques et contestations.

Il doit, comme l'éducateur, obtenir un respect permanent de la part des enfants et des parents.

## LES PARENTS

Leur investissement est indispensable pour conforter l'enfant dans ses progrès, et garantir son épanouissement.

Le respect des horaires d'entraînement et de convocation pour les matchs, ainsi que la communication des informations nécessaires au bien-être de l'enfant, constituent une aide précieuse pour l'éducateur, dans sa mission pédagogique.

Les parents doivent donc être tenus informés du fonctionnement du club, ainsi que des valeurs à véhiculer, afin que leur comportement, en tant que spectateurs, serve au mieux l'image du club.

Souvent centré sur la progression de leur propre enfant, il peut leur arriver d'occulter l'intérêt général de l'équipe, qui constitue la principale préoccupation de l'éducateur.

En aucun cas, il ne doit s'autoriser à intervenir, pendant les rencontres et les entraînements, auprès de son enfant, de l'éducateur ou du dirigeant-référent. Tout mécontentement doit être exprimé à l'éducateur ou au dirigeant-référent, hors de la présence de son enfant et des autres joueurs.

Leur aide est vitale pour le club dans l'organisation des déplacements, et des rencontres sportives, ainsi qu'à l'occasion de manifestations extra-sportives, organisées par L'Avenir Sportif de la Baie. pour garantir sa pérennité, et développer ses structures, au bénéfice du joueur

# ORGANISATION SPORTIVE

## **-LE POLE EVEIL-INITIATION« APPRENDRE PAR LE JEU »**

L'EVEIL concerne les U6, U7, U8, U9, soit les enfants de 5 à 9 ans.

A ce stade, l'objectif est de faire découvrir les bases du football, à des enfants dont la seule préoccupation repose sur le jeu.

Sur le plan technique, tous les enfants cherchent à s'approprier le ballon, et éprouvent des difficultés à le « lâcher » pour servir les copains. On constate donc, tout naturellement, dans le jeu, un effet « grappe » autour du ballon.

Sur le plan physique, l'enfant, faiblement coordonné, adore courir, mais ne sait doser ses efforts. Il reste faiblement exposé aux blessures, sur la base d'une musculature très « souple ».

L'objectif de l'éducateur, pour la découverte du football, est d'animer des ateliers ludiques où cohabitent des jeux à thème, avec ballon, et des jeux de coordination athlétique, à base de vitesse. Pour l'enfant, dans tout jeu, il y a un vainqueur. Il est donc primordial que chaque jeu fasse gagner des points, pour satisfaire l'envie d'être vainqueur, sans pour autant se comparer aux autres de manières abusives.

Dans ces catégories, l'Avenir Sportif de la Baie ouvre ses portes au plus grand nombre, sans aucun esprit sélectif.

Les rencontres du Samedi, animées sous forme de plateaux, sont ouvertes aux licenciés, dont l'âge minimum est de 5 ans pour les garçons et 6 ans pour les filles.

## **L'INITIATION concerne les U10, U11, U12, U13**, soit les enfants de 10 à 13 ans.

Cette étape est l'âge d'or des acquisitions techniques et motrices.

En effet, l'enfant reste toujours très « joueur », mais son envie de progresser, d'apprendre, son développement de l'esprit collectif et de sa coordination physique, autorisent les éducateurs à la mise en place de séances basées sur :

- un travail technique, avec des ateliers à thème, qui permettent à l'enfant une grande répétition des gestes basiques.
- un travail athlétique, où l'endurance (avec ballon) s'ajoute à des ateliers de coordination  
-vitesse, animés sous forme de jeu.
- du jeu à thème, ludiques, avec ballon.
- une initiation aux étirements, pour apprendre aux enfants l'importance de la récupération après l'effort, et de l'entretien musculaire pour prévenir le risque de blessures.

Les rencontres du Samedi permettent aux éducateurs d'évaluer l'acquisition des bases travaillées aux séances d'entraînement. Il est donc vital que les enfants soient assidus à ces séances (« On joue comme on s'entraîne »), et se rendent disponibles pour le match du Samedi, qui permet le progrès, par la confrontation.

Lors de ces rencontres, le score est toujours placé au second plan, derrière la progression individuelle et collective.

L'objectif prioritaire est de faire jouer tous les enfants, le plus régulièrement possible. Les temps de jeu se répartissent ensuite en fonction des aptitudes démontrées par l'enfant, lors des séances d'entraînement, et non dans la volonté que les « meilleurs » jouent pour faire gagner l'équipe.

A noter que depuis l'évolution des catégories d'âge, l'aspect compétition est un peu plus mis en avant à partir des U13

A ce stade de leur formation, les rencontres permettent avant tout de mesurer les progrès de l'enfant.

Chez les enfants en plus grande difficulté sur le plan du jeu, la recherche de progrès se déroule lors des séances d'entraînement, et non durant les rencontres, où son plus faible niveau peut entraîner une « mise à l'écart » naturelle, de la part des autres enfants. Ce comportement risquant de « bloquer » davantage encore sa progression, l'éducateur veille à lui accorder une attention soutenue pour permettre sa « mise à niveau »

Nos éducateurs et dirigeants intègrent également dans le choix des compositions d'équipe, la notion d' « ESPRIT de GROUPE », qu'il est vital de développer sur le plan mental, pour répondre aux exigences futures d'un sport collectif.

Dans le choix du niveau de jeu, l'Avenir Sportif de LA Baie veille à inscrire ses équipes face à une adversité relevée.

L'enfant est compétiteur par nature. Il joue pour gagner. Cet « esprit de gagne » doit être cultivé, mais la victoire face à une faible adversité freine le progrès.

## **ECOLE de FOOTBALL FEMININ**

Ouverte en octobre 2012 notre école de football féminin ouverte aux filles de 6 à 14 ans compte à ce jour 8 licenciées.

Pour les compétitions, les plus jeunes sont intégrées aux plateaux U6 à U9, les plus grandes évolues en entente avec le club de DOMPIERRE en championnat de DISTRICT. Dans le cadre du projet de développement de l'école de football féminine, l'objectif est de **renforcer l'ensemble des catégories de l'école de football en quantité et qualité** afin de pérenniser la section féminine.

Pour atteindre cette objectif il nous faut:

**Renforcer le staff féminin en intégrant des éducatrices/éducateurs et des dirigeantes/dirigeants diplômé(e)s.**

**Continuer à encourager les joueuses à passer des formations d'éducateurs** dispensées par le District de Charente Maritime et financées par le club. Accompagner les joueuses intéressées dans la réalisation du rapport de stage et la préparation du passage pédagogique.

**Améliorer la formation de nos joueuses.** En perfectionnant l'organisation, la structure et le contenu des entraînements (sous-ateliers, utilisation de la vidéo, etc...). En mettant en place un projet de formation sur la section et des planifications par catégorie.

**Améliorer le suivi des joueuses** au sein de la section (fiches individuelles, tests, entretien de fin de saison etc...).

**Définir une identité de jeu pour l'ensemble de la section**



## **LE FOOT A 11**

A ce jour, l'Avenir Sportif de la Baie ne possède pas de catégorie jeune U14 à U17 et voit ses jeunes quitter le club voire arrêter le football

Il est tout aussi vital pour le club, que des enfants inscrits dans sa culture, ses valeurs, continuent de s'épanouir sous ses couleurs, malgré des aptitudes moindres. La même attention et les mêmes moyens seront investis dans le bon fonctionnement de ces équipes constituées avec des joueurs du club mais aussi parfois en entente avec un autre club ayant des effectifs trop importants.

### **Intégrer la catégories U14/U15 au plus vite reste un objectif prioritaire,**

Pour faire face à ces exigences, l'Avenir Sportif de la Baie développera, sur ce pôle, une stratégie basée sur :

- Un **éducateur expérimenté**, présent à l'entraînement comme en match, apte à enseigner un travail technique, athlétique et tactique, sur un dosage progressif, tout en veillant à l'épanouissement du joueur.

Il est vital, pour notre club, de développer un esprit de compétition, pour nous permettre de conserver nos meilleurs joueurs, et ainsi, bénéficier de tout le travail effectué pendant l'initiation. Aussi, nous nous montrerons progressivement plus ambitieux avec l'ouverture de la section U16/ U17.

## **LES SENIORS**

Dernière étape dans le parcours du joueur-compétiteur, cette catégorie est l'aboutissement du parcours de formation du footballeur. Pour le club, il est important de trouver un équilibre entre les 4 points suivants:

- 1 - Niveau de l'équipe première: Avoir l'ambition d'évoluer le plus haut possible en fonction du nombre de licenciés dans le club. Pour cela, l'investissement des joueurs dans la semaine et le week-end est primordial. Il doit avoir un comportement sportif et véhiculer une bonne image du club.

- 2 - Club formateur: Un club formateur doit s'appuyer comme son nom l'indique sur la formation. Plus de joueurs issus de la formation au sein du club seront présents en équipe première, plus le projet du club sera cohérent.

- 3 - Recrutement: Aspect également très important, le niveau et le comportement de l'équipe première doit également permettre au club de pouvoir attirer des joueurs formés dans les clubs environnants afin de combler éventuellement un déficit quantitatif et/ou qualitatif à certaines périodes (trous générationnels, arrêts, départs de joueurs cadres à des niveaux supérieurs).

- 4 - Équipe réserve: La qualité de l'équipe réserve est un élément également important pour le club. Une équipe au sein de laquelle tout le monde peut y trouver sa place, afin d'obtenir une catégorie compétitive et cohérente, **l'Avenir Sportif de la Baie** s'engage à ce que l'écart au niveau sportif avec l'équipe première du club soit au maximum de 2 niveau de catégorie.



## SECTION FEMININE

Historiquement la catégorie féminine existe dans nos communes depuis plusieurs décennies, le maintien de la section féminine au niveau Ligue est important pour notre club. Pour la saison 2015/2016 un rapprochement avec le club Entente Sportive de La Rochelle à été effectué afin de maintenir notre section Féminine au niveau Ligue. Ce rapprochement donne entière satisfaction sur les 6 premiers mois de la saison écoulée.

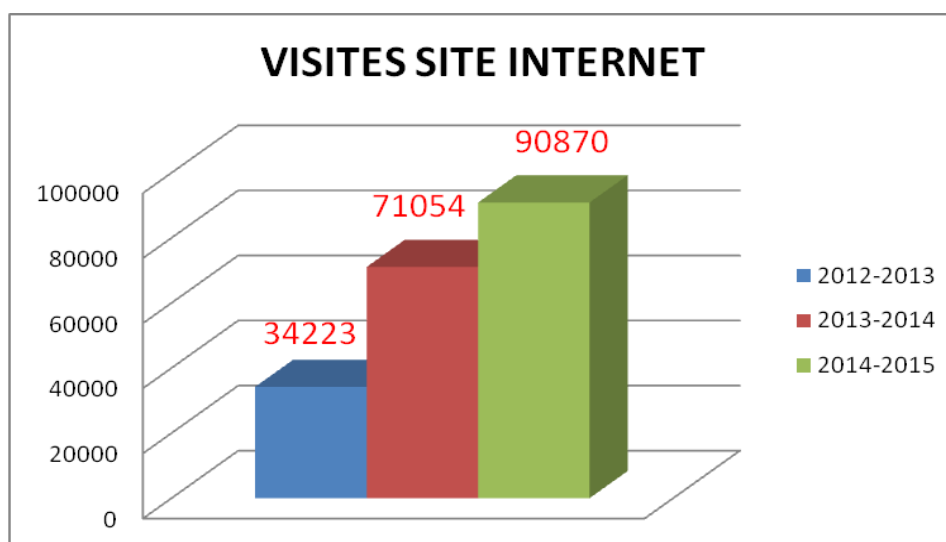
Actuellement structuré avec une éducatrice diplômée, il est nécessaire de renforcer cette encadrement afin de retrouver un nouvel élan.

## LES LOISIRS

Catégorie «annexe» mais également à considérer dans le club, elle doit permettre aux joueurs qui n'ont pas suivi un parcours de formation, ou en fin de carrière, de pratiquer leur sport favori en toute simplicité, mais toujours dans le respect des règles de vie collective, sans empiéter sur le groupe seniors

## LA COMMUNICATION

**L'Avenir Sportif de la Baie** c'est doté d'un site internet en Juillet 2012, <http://avenirsportifdelabaie.footeo.com/> d'un @ E-mail officiel : [563775@lcof.fr](mailto:563775@lcof.fr) Principale source de communication aujourd'hui, nous pouvons y retrouver tous les documents du club, les résultats, les classements, les photos des équipes et des manifestations. Bilan des visites:



Afin d'améliorer cette outil, il faut attirer le maximum d'adhérents à apporter leur contribution. Ce sera un des objectifs du coordinateur sportif.

**L'Avenir Sportif de la Baie** se doit de désigner un représentant par commune qui devra entre autre s'assurer de la diffusion des dates des différentes manifestations (matches, loto, tournois...) sur les supports mis à la disposition des associations par les mairies ou par tout autre moyen.

## FINANCEMENT

Le financement est avant tout assuré par les cotisations de ses membres, le tarif des cotisations est défini par le conseil d'administration au début de chaque saison et suivant les différentes catégories (U7, U8 .....Seniors)

L'association réalise chaque année certaines manifestations afin d'obtenir des ressources à savoir: Calendriers, Loto, Tournois.... Elle se doit de créer 1 à 2 manifestations pérennes afin de palier la baisse continue des fonds publiques.

**L'Avenir Sportif de la Baie** à su développer des fonds privés, par le partenariat, le mécénat d'entreprise. La fidélisation des partenaires reste un objectif important.

## NOS INFRASTRUCTURES SPORTIVES

### **COMMUNE DE CHARRON:**

#### **Équipement mis en service septembre 2014**

- 1 Terrain avec éclairage
- 1 Bâtiment principal (accessibilité PMR) comprenant:
  - 2 Vestiaires joueurs avec douches et WC
  - 1 Vestiaire arbitre avec douche et WC
  - 1 Club house avec Bar
  - 1 WC extérieur Hommes + 1 WC extérieur Femmes

#### ***Améliorations à apporter***

Améliorer l'état des terrains  
Création d'un local rangement

### **COMMUNE D'ESNANDES**

#### **Équipements disponibles:**

- 1 Terrain avec éclairage
- 1 Terrain stabilisé avec éclairage
- 1 Bâtiment principal comprenant:
  - 2 Vestiaires joueurs avec douches + 1 Vestiaire arbitre avec douche
  - 1 Bar avec rangement
  - 1 WC intérieur à l'étage + 1 Local de rangement à l'étage
- 1 Bâtiment annexe comprenant:
  - 1 Local éclairage et de rangement (Ballons, plots, cerceaux ...)
  - 1 Préau
  - 1 Local buvette

#### ***Améliorations à apporter***

Malgré le choix de la nouvelle municipalité de ne pas construire de nouveaux vestiaires, ne pas abandonner ce projet . Demander à la mairie l'autorisation de fermer le préau afin de réaliser une salle pour les gouters. Voir aussi pour la remise en état du terrain stabilisé

## **COMMUNE DE MARSILLY:**

### **Équipements disponibles**

1 Terrain d'entraînement avec éclairage

1 Terrain principal

1 Bâtiment comprenant:

- 3 Vestiaires joueurs avec douches + 1 Vestiaire arbitre avec douche
- 1 Bar / club house
- Toilettes intérieures + Toilettes extérieures avec toilette handicapés
- Chaufferie + Local rangement économat
- 1 Local de rangement (Ballons, plots, cerceaux ...)

### ***Amélioration à apporter***

Le terrain d'entraînement se dégrade de plus en plus, il faut voir avec la commune afin de limiter au maximum les manifestation non sportives.

## **CONCLUSION**

L'A.S.B arrivera ainsi au terme d'un long parcours de formation, pendant lequel la compétence pédagogique et technique des éducateurs, ajoutée à un lourd investissement en temps, permet de respecter chaque étape, au rythme de l'individu.

La réussite de ce parcours exige une relation permanente, basée sur l'échange et la confiance, entre tous les acteurs (sportifs et extra-sportif), et notamment entre les joueurs, les parents, les dirigeants et les éducateurs.

Comme tout projet, il est important de se fixer des étapes pour atteindre les objectifs définis, et de savoir se montrer patient, à la fois avec les joueurs, mais aussi avec les dirigeants, qui œuvrent en complet bénévolat, en marge d'activités professionnelles et personnelles

